

新公立病院改革プランの点検・評価の概要
(令和2年度実績)

団 体 名	板柳町								
プ ラ ン の 名 称	新国民健康保険板柳中央病院改革プラン								
策 定 日	平成 29 年		3 月		29 日				
対 象 期 間	平成 28 年度		～		令和 2 年度				
病 院 の 現 状	病 院 名	国民健康保険板柳中央病院		現在の経営形態		公営企業法財務適用			
	所 在 地	青森県北津軽郡板柳町大字灰沼字岩井74番地2							
	平成31年度当初の許可病床数 (平成31年4月1日現在)	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計	
		一般・療養病床の病床機能	高度急性期	急性期	回復期	慢性期	計※	※一般・療養病床の合計数と一致すること	
令和2年度中の許可病床数の 変更状況 (変更無し)	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計		
	一般・療養病床の病床機能	高度急性期	急性期	回復期	慢性期	計※	※一般・療養病床の合計数と一致すること		
(1) 地域医療構想を踏まえた当該病院の果たすべき役割とそれに向けた取組状況	<p>地域医療構想において、津軽地域保健医療圏でも急性期病床を削減し、在宅医療等への転換が図られようとしています。当院は現在の高い病床利用率を踏まえ、当面は現状の病床数を維持する方向でありますが、今後、ますます高齢化が進み、在宅復帰が困難な患者が増えると予測されることから、平成28年10月から地域包括ケア病床を開設し、在宅復帰に向け、十分なリハビリを実施することで地域医療構想の実現に寄与していきたいと考えます。許可病床数について、津軽地域保健医療圏の令和7年度における必要病床数(高度急性期から慢性期まで含めた数)は3,139床と推計され、平成26年度稼働病床4,391床に比べ病床数が余剰となる区域と推計されています。しかし、当院は、救急告示病院として、当町のみならず近隣の藤崎町及び鶴田町の無床の診療所となった地域の救急医療も担っている状況にあります。医療提供地域は、一部西北五地域保健医療圏に及ぶため、当院は二つの保健医療圏の回復期等の機能を担う必要があり、許可病床については現状維持となっています。</p> <p>1) 一般病床44床、地域包括ケア病床5床、療養病床32床、休床6床(うち救急専用病床3床)から、一般病床30床、地域包括ケア病床15床、療養病床32床、休床10床(うち救急専用病床3床)に平成30年4月に転換しました。 ◎平成30年4月に一般病床10床を地域包括ケア病床へ追加転換し、地域包括ケア病床を15床としました。 2) 許可病床は現状の87床を維持し、稼働病床は地域包括ケア病床の患者1人当たりの床面積基準に伴い、81床から77床へ平成30年4月に変更しています。 ◎計画では許可病床数は当面現状維持としていましたが、平成30年10月1日に許可病床数を87床から7床減じて80床としました。</p>								
	(2) 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割とそれに向けた取組状況	<p>1) 地域包括ケア病床の開設 当院では、急性期の治療を経過した患者及び在宅において療養を行っている患者等の受入れ並びに患者の在宅復帰支援等を行う機能を有し地域包括ケアシステムを支える役割を担うことを目的に、平成28年10月から地域包括ケア病床を開設します。平成28年4月からは、入院患者の在宅復帰に向けて、さまざまな関係職種との連絡調整や、退院後受入施設との調整等、患者の身体的な状態や生活状況に応じ適切な支援を連続的に一貫して出来るよう、地域連携室内に役場介護福祉課職員・地域包括支援センター職員を配置しています。これからも、津軽地域保健医療圏での「津軽地域ケアネットワーク」及び「地域ケア会議」等において情報を共有し、知識を研鑽するもともに、地域包括ケア病床を増床して、在宅療養患者急変時の入院受け入れや、在宅復帰支援等の機能を充実していきます。</p> <p>◎機能訓練室を拡充し理学療法士や作業療法士を増員したほか、地域包括ケア病床の増床転換に伴い看護師を増員、また、地域連携室へ社会福祉士を新たに配置し、町や介護・医療機関との連携体制の充実を図りました。</p> <p>2) 住民の健康づくりの強化に当たっての具体的な支援 生活習慣病の対策として、糖尿病及び栄養教室を継続して開催し、引き続き予防医療の強化に取り組んでいきます。 ◎糖尿病及び栄養教室を開催しているほか、個人の栄養指導にも取り組んでいます。</p>							
		<p>◎総務省繰出基準を基本に一般会計から繰出します。ただし、医師確保対策に要する経費は対象外とし、リース会計資産に係る建設改良費及び元利償還金については平成28年度以降導入分から繰出対象としています。</p>							
		<p>上段(青色セル):目標、中段:実績、下段:達成度</p>							
④ 医療機能等指標に係る数値目標	1)医療機能・医療品質に係るもの	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	元年度	2年度	備考
	救急搬送患者数(人)	307	255	284	237	266	269	250	177
手術件数(件)		39	57	104	85	68	72	50	51
					170.0%	106.4%	107.6%	70.8%	
2)その他	26年度(実績)	27年度	28年度	29年度	30年度	元年度	2年度	備考	
紹介率(%)		43.3	39.0	34.8	40	40	40	40	40
					43.1	44.0	40.9	38.5	
逆紹介率(%)		-	34.1	52.2	30	30	30	30	30
					107.8%	110.0%	102.3%	96.3%	
				160.0%	177.0%	179.3%	158.3%		

	在宅復帰率(%)				84.6	84.6	84.6	84.6	
		-	-	93.8	94.7	96.4	93.1	95.8	
					111.9%	113.9%	110.0%	113.2%	
	リハビリ件数(単位)				5,250	7,000	7,000	7,000	
		4,334	4,232	7,092	4879	14,494	12727	12083	
					92.9%	207.1%	181.8%	172.6%	
	⑤ 住民の理解のための取組	1) 新改革プランは平成29年3月30日に当院ホームページで公表しています。今後、改定があった場合もその都度修正箇所が分かりやすく公表していきます。 2) 新改革プランの計画策定にあたって、病院内部の意見だけでなく、公益を代表する委員等による板柳町国民健康保険運営協議会のご意見を平成29年3月22日にいただきました。							
② 経営の効率化	① 経営指標に係る数値目標	上段(青色セル):目標、中段:実績、下段:達成度							
	1) 収支改善に係るもの	26年度(実績)	27年度	28年度	29年度	30年度	元年度	2年度	備考
	経常収支比率(%)				105.8	106.5	104.8	104.0	
		114.3	113.4	114.1	108.7	111.4	104.8	112.9	
					102.7%	104.6%	100.0%	108.6%	
	医業収支比率(%)				91.6	92.8	91.7	91.0	
		99.8	98.8	100.2	93.7	96.6	95.6	112.9	
					102.3%	104.1%	104.3%	124.1%	
	2) 経費削減に係るもの	26年度(実績)	27年度	28年度	29年度	30年度	元年度	2年度	備考
	材料費対医業収益比率(%)				12.6	12.2	12.2	12.1	
		11.2	12.7	11.6	9.4	10.7	10.8	10.4	
					74.6%	87.7%	88.5%	86.0%	
	薬品費対医業収益比率(%)				4.7	4.6	4.6	4.6	
		4.5	4.7	4.0	3.1	5.5	5.6	3.7	
					66.0%	119.6%	121.7%	80.4%	
	委託費対医業収益比率(%)				10.8	10.4	10.6	10.6	
		8.8	9.3	9.2	9.2	10.3	11.2	12.0	
					85.3%	99.0%	105.7%	113.2%	
	職員給与対医業収益比率(%)				49.7	51.5	52.0	53.1	
		47.7	44.9	46.5	45.6	42.4	44.7	57.1	
				91.7%	82.3%	86.0%	107.5%		
後発医薬品の割合(%)				85	85	85	85		
	-	-	86.5	87.5	84.9	92.0	88.0		
				102.9%	99.9%	108.2%	103.5%		
3) 収入確保に係るもの	26年度(実績)	27年度	28年度	29年度	30年度	元年度	2年度	備考	
1日当たり入院患者数(人)				62.3	65.6	65.6	65.6		
	67.9	63.6	66.3	59.9	65.9	64.3	57.6		
				96.1%	100.5%	98.0%	87.8%		
1日当たり外来患者数(人)				151.3	149.3	147.5	144.6		
	167.8	169.0	164.9	160.8	148.9	139.8	134.4		
				106.3%	99.7%	94.8%	92.9%		
入院患者1人/日当りの診療収入(円)				23,085	23,307	23,307	23,307		
	19,549	21,031	23,059	23,102	24,040	23,568	24,279		
				100.1%	103.1%	101.1%	104.2%		
外来患者1人/日当りの診療収入(円)				7,086	7,082	7,081	7,093		
	6,730	6,849	6,836	6,846	6,914	6,985	6,968		
				96.6%	97.6%	98.6%	98.2%		
病床利用率(%)				71.6	75.4	75.4	75.4		
	78.1	73.1	76.2	68.9	78.9	80.4	72.0		
				96.2%	104.6%	106.6%	95.5%		
平均在院日数(日)				22.0	22.0	22.0	22.0		
	22.6	21.0	22.1	17.7	19.0	24.0	16.6		
				80.4%	86.4%	109.1%	75.3%		
新外来患者数(人)				1,400	1,400	1,400	1,400		
	1,612	1,566	1,409	1,314	1,208	1,160	1,140		
				93.9%	86.3%	82.9%	81.4%		

4)経営の安定性に係るもの		26年度(実績)	27年度	28年度	29年度	30年度	元年度	2年度	備考
常勤医師数(人)					4	4	4	4	
		2	3	4	4	4	4	4	
					100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
現金保有残高(千円)					186,313	210,885	209,132	189,538	
		53,599	128,614	225,543	234,664	297,339	381,730	386,987	
					126.0%	141.0%	182.5%	204.2%	
企業債残高(千円)					1,436,740	1,334,856	1,214,270	1,061,461	
		1,801,329	1,660,253	1,552,877	1,411,634	1,319,474	1,223,785	1,078,026	
					98.3%	98.8%	100.8%	101.6%	
② 目標達成に向けた具体的な取組		計画				実績			
	民間的経営手法の導入	1)業務委託の推進 これまで同様、施設管理に伴う給食業務、医事業務、清掃業務や、医療業務に伴う臨床検査、院外処方等の業務委託を継続します。				◎施設管理や医療事務など業務委託の必要性(効率性、特殊性、安定性、安全性など)を再度検討したうえで、業務委託に取り組んでいます。			
	事業規模・事業形態の見直し	1)許可病床は現状の87床を維持します。 2)稼働病床は81床から平成30年4月から地域包括ケア病床の患者1人当たりの床面積基準に伴い、77床に縮小します。				◎平成30年度に計画どおり見直しを行い、許可病床数を80床、稼働病床を77床へ縮小しました。			
	経費削減・抑制対策	1)後発医薬品への切り替え 可能な限り、後発医薬品への切り替えを速やかに行い、薬品費の削減に努めます。 2)保守費用の見直し 定期保守の必要性を精査し、非効率な保守費用の削減を図ります。また高額な保守費用が発生する医療機器等については納入費用と保守費用の合算による競争を行い、保守費用の抑制を図ります。				◎後発医薬品への切り替えを実施し薬品費の削減を図っております。 後発医薬品数実績:H28年度171品、H29年度193品、H30年度205品、R元年度224品、R2年度224品。 ◎保守費用については、内容や必要性を再度精査し、保守合算による競争やスポット点検での対応など実状に応じて対応し費用の抑制に努めました。			
	収入増加・確保対策	1)地域包括ケア病床の開設 町の地域包括ケアを推進するため、平成28年10月に地域包括ケア病床を5床導入し、今後平成30年4月に10床の増床を図ります。また、津軽地域保健医療圏及び西北五地域保健医療圏の医療機関等との連携の強化などを図ります。 2)地域連携室の開設 平成28年4月に地域連携室を立ち上げ、入院患者の在宅復帰に向けてさまざまな関係職種との連絡調整や、退院後受入施設との調整等を図ります。 3)医師確保 収入の増加には医師確保が不可欠です。医師確保対策については弘前大学からの派遣が中心となっております。しかし、弘前大学の医局員も不足している非常に厳しい状況にあり、今後も安定的な医師派遣に向けて、開設者、院長、事務局長を中心に粘り強く要請をしていきます。 4)看護師確保・人材育成 看護師確保については10対1看護基準の維持、地域包括ケア病床の安定稼働に必要な看護師数を確保するため、退職者数をそのまま採用数とするのではなく、その時点での入院患者数、病床運営の状況を勘案し、採用数を決定します。 安全・安心な医療の提供を行うため充実した教育体制を構築し、経験年数に応じた研修を実施し、看護師のスキルアップを図ります。				◎計画どおり平成30年度に急性期の一般病床のうち15床を地域包括ケア病床に転換しています。保健医療圏の枠にとらわれることなく患者の受け入れや介護機関等と地域連携を図りました。 ◎平成28年4月に地域連携室を開設。病院職員のほかに、町介護福祉課職員と町地域包括支援センター職員を一定時間同室に配置することで、医療分野のほか、介護や福祉などの相談や各種支援につなげる地域包括ケア体制を整えました。また、平成30年度からは社会福祉士を新たに配置しています。 ◎常勤医は4名を維持。研修医の受け入れを積極的に行うことで、医師充足率が100%を超え、収入増加に結びついています。 ◎看護師確保については、昨年度においては3名の補充をしており人材確保に努めております。なお、人材育成については研究研修費を増額し各種研修の受講等によるスキルアップを図ったほか、看護実習の受け入れを積極的に受け入れ、次世代の人材育成にも努めました。			
	その他								

<p>(3) 再編・ネットワーク化</p>	<p>再編・ネットワーク化に向けた取組</p>	<p>地域医療構想調整会議で示された各病院の具体的な取組方策を踏まえ、津軽地域保健医療圏自治体病院機能再編成推進協議会において、主に下記に掲げる病床規模や機能分化・連携の方向性について検討の上、新中核病院が開設されるまでに結論を取りまとめました。</p> <ol style="list-style-type: none"> 新中核病院(450床) (令和4年度より、弘前市立病院と国立病院機構弘前病院と統合) ① 医師の集約化・増強による、急性期医療、専門医療への対応力向上 ② 救命救急センター(ER型)の整備による、救急医療体制の確保と充実 ③ 救急医療、高度・専門医療の強化による、臨床研修医や若手医師の育成拠点化 黒石病院(257床) ・現状の病床数を当面維持 大鰐病院(30床) ・令和4年度中に規模を縮小させ、有床診療所(19床)の開設を予定 板柳中央病院(80床) ・平成30年度に急性期から回復期への病床の一部転換済み <p>◎地域の医療需要や医療体制、地域医療構想調整会議で示された取組方策等を踏まえて本改革プランに当院の役割を掲げています。急性期から回復期への病床の一部転換については、平成30度において、急性期の一般病床のうち15床を回復期を担う地域包括ケア病床へ転換しております。また、昨年度に引き続き包括ケア体制の充実に努めました。</p>
<p>(4) 経営形態の見直し</p>	<p>経営形態の見直しに向けた取組</p>	<p>◎現経営形態の地方公営企業法財務適用により、新改革プランの推進を図ることとしていますが、次のいずれかの場合は、他の経営形態への移行について具体的協議を進めることとしました。</p> <ol style="list-style-type: none"> ①病院事業開設者又は、院長が経営形態の見直しを指示したとき ②収支が著しく悪化し、安定的な経営を維持できない見込みとなるとき ③院長が欠け、長期にわたり副院長が職務代理者となるとき ④地域にとって必要な医療提供が困難と病院事業開設者が認めるとき <p>◎具体的な協議は板柳中央病院管理委員会及び板柳町国民健康保険運営協議会などの既存の委員会を活用します。</p>
<p>総合評価</p>	<p>総合評価</p>	<p>令和2年度は昨年度に引き続き、青森県地域医療構想を踏まえて平成29年3月に策定した「新国民健康保険板柳中央病院改革プラン」に基づき、高齢社会に適応した医療機能の充実に努めています。令和2年度は、住民に身近な医療機関として地域に根ざした一般総合診療に加え、回復期リハビリテーションや地域包括ケアにも力を入れ、医療と介護の連携による患者支援体制の強化を図りました。</p> <p>医療機械は自動錠剤分包機や手術顕微鏡などの更新をはじめ、体圧分散式エアマットレスなど、高齢社会に適応した医療提供体制の充実に努めることができました。</p> <p>なお、経営状況については今年度も経常収支は黒字となっており、また累積欠損金が解消されました。</p> <p>引き続き、本改革プランに掲げる当院の役割を踏まえて、他の医療・介護機関との連携を強め、地域住民が必要とする医療や介護が切れ目なく、過不足なく提供される体制の確保に努めます。</p>
<p>その他特記事項</p>	<p>その他特記事項</p>	<p>その他特記事項</p>